

# MET HET OOG OP PEKELA

Coalitieprogramma Gemeente Pekela 2026-2030

## INLEIDING

De inwoners van Pekela hebben op 18 maart 2026 gekozen voor Pekela. Wij zien in de uitslag van de verkiezingen in de eerste plaats een grote betrokkenheid van de inwoners bij het wel en wee van onze dorpen, nu en in de toekomst. Het is gewoon goud hier.

Voor de eerste keer heeft de raad na de verkiezingen een debat gevoerd om de uitslag van de verkiezingen te duiden: wat betekent deze uitslag voor de koers in de komende jaren? Wat ons betreft was dit een goed begin van de samenstelling van een nieuw college omdat hierdoor de heer Rikus Jager een vliegende start kon maken met de verkenningsfase. De heer Jager is door heel de raad verzocht om te verkennen welke vorm van samenwerking tussen de fracties mogelijk is en welke fracties een coalitie zouden kunnen vormen.

In de verkenningsfase en het debat over het advies van de heer Jager is gebleken dat er in de raad geen basis is om opnieuw een raadsakkoord te sluiten tussen (bijna) alle fracties. De fracties van de Pekelder PVV, de SP en het CDA hebben daarom, op advies van de verkenners en met instemming van de raad, de verantwoordelijkheid op zich genomen om te komen tot een coalitieprogramma. In onze gesprekken over een coalitieprogramma hebben we gesproken over onze wensen en ambities voor de komende vier jaar, maar ook over de langere termijn. In onze samenwerking willen we voortbouwen op het werk van de afgelopen jaren en de ambities uit de Toekomstvisie 2022-2030. De komende vier jaren staan in het teken van leefbare dorpen, kansgelijkheid, bestaanszekerheid en een gezonde toekomst. Kortom, in het teken van een zorgzame samenleving.

Belangrijke ambities in dit coalitieprogramma zijn de heropening van het Pekelder Hoofddiep, verbetering van de verkeersveiligheid, realisatie van de plannen van Thuis in Nij Pekel, waaronder de bouw van meer woningen en het maken van een ambitieus en uitvoerbaar plan om het gebied Heeresmeer/Zuidwending te ontwikkelen tot een recreatiegebied met (boven)regionale aantrekkingskracht. Wie het coalitieprogramma leest zal opvallen dat we daarnaast ook de lange termijn in het oog hebben en wat Pekela tot Pekela maakt: een gemeente die dichtbij is en benaderbaar, betrokken bij haar ondernemers en inwoners, jong en oud.

Want wij delen met alle leden van de raad en alle inwoners onze trots op Pekela, wie we zijn en waar we vandaan komen én de inzet voor een toekomst voor iedereen in Pekela.

Namens onze fracties zullen wij aan de raad voordragen voor benoeming tot wethouder de heer Arthur van Dooren, mevrouw Ellen van Klaveren en de heer Eddie Jonker.

Tot slot danken wij de heer Rikus Jager voor zijn actieve deelname en waardevolle adviezen in het formatieproces.



**Arthur van Dooren**



**Leoni Lukens-Lowes**



**Feike Oppewal**



# INHOUD

<b>1. Onze basis</b>	<b>7</b>
<b>2. Wonen, leefomgeving en voorzieningen</b>	<b>9</b>
Wat we belangrijk vinden	9
Een fijn thuis	9
Voorzieningen	10
Gezellige (winkel)centra	10
Erfgoed	10
Samenwerking met Acantus en De Badde	10
Wat we gaan doen	12
<b>3. Welzijn, gezondheid en zorg</b>	<b>14</b>
Wat we belangrijk vinden	14
Gezond opgroeien en ouder worden	14
Iedereen kan meedoen	15
Betrokken bij onze kinderen en jongeren	15
Lokale en voorliggende voorzieningen	16
Wat we gaan doen	17
<b>4. Economie, ontwikkeling en kansengelijkheid</b>	<b>18</b>
Wat we belangrijk vinden	18
Iedereen kan zich ontwikkelen	18
Mobiliteit voor iedereen	18
Ruimte voor ondernemers en economische innovatie	18
Ontwikkeling van de vrijetijdseconomie	18
Wat we gaan doen	20
<b>5. Bestuur, organisatie en uitvoering</b>	<b>22</b>
Bestuur	22
Organisatie	22
Uitvoering	23
<b>6. Portefeuilleverdeling college van B&amp;W</b>	<b>25</b>



# 1. ONZE BASIS

Het coalitieprogramma 2026-2030 bouwt voort op het werk en de resultaten van de afgelopen jaren. Vanaf 2021 is een grote berg werk verzet. In 2022 heeft de raad de Toekomstvisie 2022-2030 vastgesteld. De ondertitel van deze visie is 'Pekela in beweging' en dat zijn we – bestuur en organisatie – de afgelopen vier jaar ook geweest. De tussentijdse evaluatie van de Toekomstvisie die het vorige college kort voor de verkiezingen naar de raad heeft gestuurd maakt dat goed duidelijk.

Ons coalitieprogramma is gebouwd op de Toekomstvisie en de tussentijdse evaluatie. In het coalitieprogramma hebben we opgeschreven wat we belangrijk vinden en wat we gaan doen. Dit is op hoofdlijnen en dus niet uitputtend, maar op deze manier maken we duidelijk waar onze prioriteiten liggen. We houden de koers vast die is ingezet in de Toekomstvisie en weten ons verantwoordelijk om de komende jaren ook uitvoering te geven aan deze koers en aan de beleidsvisies en programma's die de raad de afgelopen jaren heeft vastgesteld. Hierbij gaan we meer aandacht geven aan het belang en de betekenis van cultuur en erfgoed voor inwoners en bezoekers, in het sociaal domein en op ruimtelijk en economisch gebied.

We vormen één gemeente, maar we zijn niet eenvormig dus we houden waar mogelijk in beleid en uitvoering rekening met de verschillen tussen de dorpen en de wijken. Bovendien liggen de dorpen en buurten – van Bronsveen tot Boven Pekela – als een lint aan het Hoofddiep wat maakt dat we niet willen dat alle voorzieningen op één plek worden geconcentreerd.

We houden koers in de wetenschap dat we niet weten wat de toekomst nog voor ons in petto heeft. De afgelopen jaren is de grote geopolitiek dichtbij gekomen. Ook Den Haag is altijd goed voor een verrassing. We houden koers, maar als het noodzakelijk is kunnen we die koers ook verleggen. We waren, zijn en blijven een betrouwbare partner voor onze medeoverheden. Dit is zichtbaar in de manier

waarop en de omvang van onze huisvesting van Oekraïense ontheemden. Ook de huisvesting van statushouders uit de taakstelling van andere gemeenten in onze nieuwe woonwijk Hooiwijk getuigt van onze inzet. Aan de realisatie van deze woonwijk heeft het COA een financiële bijdrage geleverd. Ook hebben we ons aandeel genomen in noodopvang om 'Ter Apel' te ontlasten. Bij dit alles blijft onze eerste verantwoordelijkheid de zorg voor Pekela, in samenwerking met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties.

We waarderen de samenwerking met de provincie en onze buurgemeenten in Oost-Groningen. De ambities in het Masterplan Oost-Groningen blijven voor ons een belangrijk uitgangspunt in deze samenwerking. Door Nij begun is er een extra dimensie aan onze bestuurlijke samenwerkingen toegevoegd die bovendien bijzonder is omdat Nij begun staat voor een generatielange aanpak, tot 2055, die de brede welvaart van de gemeenten in de Nij begun regio – en dus ook van Pekela – naar het gemiddelde van Nederland moet brengen. Wij omarmen die ambitie en zien het als een dure plicht naar inwoners en ondernemers om de kansen en financiële middelen die de Agenda's van Nij begun met zich meebrengen ook te benutten voor de ontwikkeling van Pekela.

De middelen van Nij begun zullen niet voldoende zijn, daarvoor is de afgelopen decennia teveel bezuinigd en niet-geïnvesteed. Om in onze gemeente en de regio Noord- en Oost-Groningen de basis structureel op orde te brengen en te houden is meer nodig. Op dat gebied verwachten wij dat het Rijk boter bij de vis levert: de adviezen van het rapport Elke regio telt! zijn duidelijk en het Nationaal Programma Vitale Regio's kan niet vrijblijvend zijn. Op onze beurt blijven wij investeren en naar vermogen middelen vrijspelen voor de onvermijdelijke cofinanciering.

De afgelopen jaren hebben we met elkaar veel goeds gerealiseerd voor Pekela. In omvang zijn we een kleine gemeente, maar met grote ambities om bij te dragen aan een gelukkiger



toekomst voor onze inwoners en ondernemers. Geld is voor onze gemeente geen doel op zich, maar we gaan met de publieke middelen wel verstandig om. Robuust financieel beleid is voor ons een basisprincipe, zodat we ook in de toekomst Pekela mooier kunnen blijven maken. De adviezen in het BDO-rapport 'Financiële weerbaarheid' van begin dit jaar vormen daarbij ons richtsnoer.

Zowel in de vorige raadsperiode als de nieuwe raadsperiode hebben raad, college en organisatie veel baat gehad bij de Toekomstvisie. Ook het proces om daartoe te komen, samen met

inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties, had wat ons betreft veel betekenis. We willen in de loop van deze raadsperiode daarom aan de raad een voorstel voorleggen om te komen tot een nieuwe, gezamenlijke, visie op de middellange termijn met hetzelfde vertrekpunt als de huidige Toekomstvisie, dat wil zeggen een visie over de droom van en voor Pekela. Ter voorbereiding hierop gaan we, zoals in de Toekomstvisie staat, aan inwoners ook laten zien wat er de afgelopen jaren al gedaan is om deze droom van en voor Pekela werkelijkheid te maken.

## 2. WONEN, LEEFOMGEVING EN VOORZIENINGEN

### Wat we belangrijk vinden

#### Een fijn thuis

Iedereen moet zich in Pekela thuis kunnen voelen en dat begint met een fijn huis, met betaalbare woonlasten in een groene buurt waar mensen elkaar graag ontmoeten en er ruimte is om veilig te spelen op straat.

We vinden het daarom belangrijk dat de openbare ruimte niet alleen verkeersveilig wordt ingericht, maar ook met oog op de bevordering van gezond(er) leven: meer flora én fauna door het aanplanten van inheemse bomen en struiken, voorrang voor onthaast verkeer zoals wandelaars en fietsers en daardoor ook ruimte voor ontmoeten en spelen. De openbare ruimte kan zoveel meer zijn dan een optelsom van wegen voor (vracht)auto's die snel van A naar B willen.

We willen meer woningen en meer verschillende typen woningen zodat Pekelders in hun eigen gemeente een woning kunnen huren of kopen die past bij hun woonbehoefte en hun levensfase. We zien dat er in onze gemeente te weinig woningen zijn voor starters en te weinig woningen zijn voor mensen die gelijkvloers willen wonen, bijvoorbeeld in een appartement. Dit betekent dat deze mensen nu hun vertrouwde sociale omgeving verlaten om elders in de provincie te gaan wonen en dat is niet alleen jammer voor hen, maar ook niet goed voor onze dorpen. Door meer en meer diverse typen woningen te bouwen wordt de gemeente bovendien nog aantrekkelijker voor nieuwe inwoners van buiten.

We hechten aan gemengde buurten, zowel wat betreft woningaanbod als wat betreft samenstelling van de inwoners. We zien in onze

buurten het liefst een mengeling van dure en meer betaalbare koopwoningen en dure vrije sector huurwoningen en meer betaalbare huurwoningen in de middenhuur en sociale huur. Een divers woningaanbod draagt ook bij aan een meer diverse opbouw van de buurt waarin mensen een wooncarrière kunnen maken van uit-huis-gaan, naar een gezinswoning met tuin tot een gelijkvloerse woning met of zonder tuin.

Onze ambitie is dat er in 2040 1.400 nieuwe woningen zijn gerealiseerd waarvan 500 voor 2030. Omdat wij gemengde buurten willen, rekenen wij ook op de betrokkenheid van Acantus als de grootste woningbouwcorporatie in onze gemeente.

### Voorzieningen

Om fijn te kunnen wonen zijn er ook voorzieningen nodig. We vinden het belangrijk dat er in Oude Pekela en in Nieuwe Pekela robuuste voorzieningen voor eerstelijnszorg zijn: huisartsenpraktijken, naast praktijken voor mondzorg (tandartsen) en apothekerszorg. Wijkverpleging, jeugdgezondheidszorg waaronder het consultatiebureau en huishoudelijke hulp zijn eveneens belangrijke voorzieningen. Voor sommige van deze voorzieningen draagt de gemeente geen verantwoordelijkheid, maar waar mogelijk ondersteunen we ook de aanwezigheid van die voorzieningen. Vanuit Bronsveen en Boven Pekela wordt ook een beroep gedaan op deze voorzieningen. De aanwezigheid van meerdere vormen van eerstelijnszorg is in de eerste plaats van belang voor inwoners, maar ook voor de zorgverleners zelf omdat ze zo – samen met de ziekenhuizen en hun beroepsorganisaties – een sterk zorgnetwerk in Pekela vormen. Verenigingen voor sport en cultuur en de bibliotheek zijn ook belangrijke voorzieningen die we koesteren. Hetzelfde geldt voor ons basis- en voortgezet onderwijs. In onze woonplannen krijgen voorzieningen daarom ook een rol. Enerzijds omdat meer inwoners bijdraagt aan het (financiële) draagvlak voor voorzieningen, anderzijds omdat meer inwoners ook betekent dat er een groter beroep op voorzieningen wordt gedaan.

### Gezellige (winkel)centra

Gemengde buurten en voorzieningen dragen bij aan sociale en levendige dorpen. Dat geldt ook voor de (winkel)centra in Oude Pekela en Nieuwe Pekela. Daarom blijven we daarin investeren. In Oude Pekela onder andere door herinrichting en vergroening van het parkeerterrein van De Helling na oplevering van de nieuwbouw van de Aldi. In Nieuwe Pekela geven we voortvarend uitvoering aan de plannen in Thuus in Nij Pekel voor de realisatie van een groen(er) dorpsplein in het centrum rondom het kerkgebouw en de supermarkt. Deze winkelcentra zijn in onze dorpen belangrijke plekken voor ontmoeting. Andere belangrijke plekken voor ontmoeting zijn de dorpshuizen en de sportverenigingen.

### Erfgoed

Je voelt je thuis in een omgeving die je kent en die de dorpsgeschiedenis zichtbaar maakt. Karakteristieke panden, mooie doorkijkjes, de bochten in het Diep, de sluisen in Nieuwe Pekela, de watertoren in Oude Pekela en de paar fabrieksschoorstenen die ons herinneren aan het niet zo verre verleden van noeste arbeid en trots. Deze en andere vormen van erfgoed dragen bij aan het karakter van Pekela en wij willen ons erfgoed koesteren en een plek geven in nieuwe gebiedsontwikkelingen.

### Samenwerking met Acantus en De Badde

Een fijn huis, in een vertrouwde en mooie leefomgeving en in een buurt die (verkeers)veilig is, waar mensen rekening houden met elkaar en elkaar helpen als goede burens. Dat maakt een huis tot een thuis. Als gemeente zorgen we er niet alleen voor dat de buitenboel netjes op orde is, maar gaan wij ook de buurten in om te horen hoe het gaat, wat beter kan en wat moet blijven. Deze wijk rondes, samen met partners als Acantus en de Badde, blijven voor ons heel waardevol.



## Wat we gaan doen

- In 2027 stellen we een volkshuisvestingsprogramma vast binnen de kaders van onze Omgevingsvisie. In deze opvolger van de woonvisie nemen we bestaande (provinciale) afspraken over nieuwe woningbouw op én maken we een begin met programmering van extra woningen zodat we uitkomen op 1.400 woningen erbij in 2040. We kiezen voor een actieve rol van de gemeente in de programmering van de woningbouw zodat er een diverse mix van woningen, prijsklassen en woonvormen kunnen worden gebouwd. Ook gaan we verkennen hoe we starters op de woningmarkt kunnen helpen. Mogelijk dat bijvoorbeeld een starterslening of een vorm van tijdelijke erfpacht hierbij kunnen helpen. We zetten nadrukkelijk in op herbestemming van bestaande gebouwen, zoals de Molenhof en de oude Clockstede, tot appartementengebouwen voor doorstromers op de woningmarkt.
- Het voorgaande wordt, voor zover van toepassing, ook uitgewerkt in een nieuw uitvoeringsprogramma van het Programma Grondbeleid. Als het noodzakelijk is om nieuwe woningbouwlocaties mogelijk te maken wordt het afwegingskader Woningbouw aangepast.
- Met de Aanpak Woonlasten kiezen we voor een actieve en integrale aanpak om woonlasten te verlagen. Met middelen uit de Isolatieagenda van Nij begun (maatregel 29), het Volkshuisvestingsfonds en de resterende middelen uit de Proeftuin Aardgasvrije Wijken ondersteunen wij inwoners bij het isoleren, ventileren en verduurzamen van hun woning. Wij stimuleren inwoners om minder afhankelijk te worden van aardgas door de ISDE-subsidie te verdubbelen bij de aanschaf van een hybride of een all-electric warmtepomp. Deze extra ondersteuning doen we in samenwerking met Pekela Duurzaam. Inwoners kunnen hierbij zowel individueel als collectief ondersteuning krijgen. Woningeigenaren die zelf initiatief nemen, worden via de regeling van Nij begun ondersteund door Bureau voor Verduurzaming. Voor inwoners die extra hulp willen of nodig hebben, hebben we een integrale projectmatige aanpak op straat- en buurniveau. Hierbij

combineren we verduurzaming met andere opgaven in het sociaal en fysiek domein. Het doel is dat alle woningen die nog niet voldoen aan de isolatiestandaard uiterlijk in 2035 zijn aangepakt.

- We willen inwoners die dat willen ruimte bieden om meer betrokken te zijn bij wat in hun wijk nodig is. Daarvoor denken we aan het opstellen van zogeheten wijkagenda's. We gaan hiervoor een beleidsvoorstel maken.
- We gaan de raad voorstellen budget beschikbaar te stellen voor de uitvoering van de wijkagenda's.
- In de jaarlijkse vast te stellen uitvoeringsprogramma's van het Beleidsplan Bewegen, Ontmoeten, Spelen en Sporten (BOSS) wordt in het bijzonder aandacht én budget aangewend voor plekken en/of activiteiten voor jongeren van 12 tot 21. Ook op andere beleidsterreinen hebben we specifiek aandacht voor deze leeftijdsgroep.
- We gaan actief beleid uitvoeren gericht op het vergroten van de biodiversiteit in de gemeente en het bevorderen van klimaatadaptie (tegengaan hittestress, opvang water) in overeenstemming met de ambities in de Groen- en watervisie 2024-2031. Deze visie wordt in 2028 geëvalueerd om te kijken waar we staan en wat er nog moet gebeuren.
- Conform planning gaan we onze Omgevingsvisie in 2027 evalueren, met name in relatie tot de nieuwe Omgevingsvisie van de provincie en de Nota Ruimte van het Rijk. Zoals wij ons erfgoed koesteren, zo koesteren wij ook de kwaliteiten van ons landelijk, open, gebied en de landbouwgronden. Dit betekent dat wij heel kritisch staan tegenover ontwikkelingen die de kwaliteit van dit gebied en de beschikbaarheid voor landbouw kunnen aantasten. De evaluatie wordt betrokken bij het op te stellen Omgevingsplan. Dit plan wordt uiterlijk in 2029 aan de raad ter vaststelling aangeboden.
- Verkeersveiligheid is een belangrijke prioriteit: de straat is van iedereen en niet van de snelste of brutaalste. Snelheidsremmende maatregelen, ook drempels, zijn geen taboe. Deze prioriteit wordt opgenomen in bestaande beleidskaders en waar nodig worden nieuwe kaders opgesteld.

- We geven voortvarend uitvoering aan de visie Pekelder Hoofddiep 2040 en de visie Thuus in Nij Pekel, waaronder het realiseren van een nieuwe route voor groot (landbouw)verkeer waardoor dit verkeer niet meer langs het Hoofddiep rijdt.
- Daarnaast gaan we, in samenhang met onder andere de voornoemde visies, voor Nieuwe Pekela als regiocentrum in het Masterplan Regiocentra, een omgevingsprogramma ontwikkelen voor Nieuwe Pekela. Dit doen we in nauwe samenhang met de gebiedsvisie voor Zuidwending. In het programma voor het regiocentrum Nieuwe Pekela ligt de focus op de economische ontwikkeling van Nieuwe Pekela, in het bijzonder de ontwikkeling van het Heeresmeer als recreatiegebied met regionale

uitstraling binnen 10 jaar. Onderdeel van deze ontwikkeling is een heroriëntatie op de huidige functie van het Heeresmeer en de realisatie van een afrit van de N366 naar het Heeresmeer (en de cavernes in het gebied).

- De N367 is een provinciale weg. Samen met de provincie gaan we de Raadhuislaan en de woonwijk Hooiwijk aan elkaar verbinden. Een betere inrichting van de oversteekplaats van de N367 is hiervan een belangrijk onderdeel.
- Uiterlijk Q1 2027 leggen we aan de raad een nieuw integraal Veiligheidsplan voor. De inhoud wordt afgestemd met het nieuwe regionale Veiligheidsplan dat in de loop van 2027 zal worden vastgesteld.





## 3. WELZIJN, GEZONDHEID EN ZORG

### Wat we belangrijk vinden

#### Gezond opgroeien en ouder worden

Om te kunnen zeggen dat het hier gewoon goud is, is meer nodig dan een fijn huis in een gezellige buurt. Je gezondheid moet ook meewerken, zowel je fysieke als je mentale gezondheid. De GGD doet elke vier jaar onderzoek naar hoe inwoners hun gezondheid ervaren. Wat opvalt is dat de ervaren gezondheid, zowel fysiek als mentaal, in de verschillende gemeenten niet zo heel sterk uiteenloopt. Maar de eigen beleving vertelt niet het hele verhaal. Het medicijngebruik en het zorggebruik zijn in onze regio groter. Ook leven mensen gemiddeld genomen minder lang in goede gezondheid en overlijden ze eerder. Als gemeente hebben we hierop heel beperkt invloed, maar we willen mensen wel helpen gezonder te (kunnen) leven.

We hebben in ons ruimtelijk en sociaal beleid daarom altijd aandacht voor de manier waarop dit beleid kan bijdragen aan een betere ervaren gezondheid, zowel fysiek als mentaal. Dit geldt voor kinderen, jongeren en ouderen. Een groene, verkeersveilige openbare ruimte. Speelplekken en sportparken waar niet wordt gerookt, gevaped of drugs gebruikt. De aanleg van wandel- en fietsroutes. Steun aan inwoners en sportverenigingen die – letterlijk – in beweging komen.

Passend bij de rol die de gemeente kan pakken blijven we inzetten op wat primaire preventie wordt genoemd: bevorderen dat (jonge) mensen geen gewoontes aanleren die schadelijk zijn voor hun gezondheid. Denk hierbij aan roken, vaperen, drinken en ongezonde voeding. Net zoals rekenen, lezen, schrijven en digitale vaardigheden gaat

het bij gezondheidsvaardigheden niet alleen om theoretische kennis, maar juist om het (onbewust) toepassen in het dagelijks leven. Dan is gezond(er) leven een normale gewoonte. Voor preventie trekken we extra geld uit.

#### Iedereen kan meedoen

De dorpshuizen, het welzijnswerk, jongerenwerk, de bibliotheek en het verenigingsleven vormen de sociale basis van onze gemeente: plekken waar iedereen welkom is en kan meedoen zonder een 'indicatie' voor hulp of ondersteuning van de gemeente. Mensen die een (financiële) drempel ervaren om mee te doen blijven we zoveel mogelijk helpen, bijvoorbeeld door subsidie aan het Jeugdfonds Sport en Cultuur en andere voorzieningen die de gemeente biedt. Ook mantelzorg maakt onderdeel uit van de sociale basis.

We hebben oog voor iedereen. Voor de mensen (oud en jong) die zich soms of vaak eenzaam voelen, voor mensen die zich buitengesloten

voelen omdat ze niet genoeg geld hebben om goed voor zichzelf of hun kinderen te kunnen zorgen, voor mensen met stress door schulden waar ze maar niet vanaf komen. We hebben oog voor iedereen, dus ook voor onze mede-inwoners die altijd – of soms, dat mag ook – klaar staan om anderen – burens, onbekenden, het voetbalteam – te helpen. Zonder hun betrokkenheid en vrijwillige inzet zou het leven verdwijnen uit onze dorpen.

#### Betrokken bij onze kinderen en jongeren

Onze jongeren zijn de toekomst van Pekela. Ook als ze voor een opleiding en een eerste baan naar elders vertrekken want velen onder hen komen terug. We zien dat we als gemeente toch vooral bezig zijn met de problemen en de risico's. Als het over de jeugd gaat, gaat het te vaak alleen over zaken als vroegsignalering, voortijdig schoolverlaten, overlast etcetera. We willen daarnaast ook aandacht voor de leefwereld van de jongeren zelf, met name in de jaren na de basisschool wanneer ze hun eerste onzekere stappen zetten richting volwassenheid. Omdat ze

onze toekomst zijn willen we hen actief betrekken bij hun leefomgeving (zie ook het hoofdstuk Wonen, leefomgeving en voorzieningen). Ook hun (mentale) gezondheid heeft onze aandacht.

De Groninger gemeenten hebben besloten dat gemeenten vanaf 2028 zelf zorgdragen voor de basisjeugdhulp. De aanvullende- en hoogspecialistische jeugdhulp blijven we gezamenlijk inkopen via de Regionale Inkooporganisatie Groninger Gemeenten (RIGG). Dit betekent dat we in de nabije toekomst nog beter kunnen zorgen voor een bij Pekela passende integrale, praktische ondersteuning van kinderen en hun gezinnen. Hierbij zullen we ook kostenbewust zijn.

### Lokale en voorliggende voorzieningen

Zoals in het hoofdstuk Onze basis staat, werkt de gemeente aan grote opgaven die allemaal (veel) geld kosten. Geld bepaalt niet wat wij belangrijk vinden, maar is voor alle beleidsterreinen wel een factor waar wij rekening mee houden. Dit geldt dus ook voor de wettelijke taken op het gebied van Jeugd en Wmo (Wet maatschappelijke ondersteuning). Onze inzet is dat er in 2029 minder beroep gedaan wordt op de aanvullende en hoogspecialistische voorzieningen in de Jeugdwet en voorzieningen in de Wmo en meer op voorliggende voorzieningen en – indien nodig – op onze lokale Jeugdhulp. Ook hierom hechten we veel waarde aan de samenwerking tussen het gemeentelijk sociaal team en de huisartsen en andere wettelijke verwijzers.



## Wat we gaan doen

- We leggen in 2027 een nieuwe Nota lokaal gezondheidsbeleid aan de raad voor. Hierin geven we prioriteit aan het bevorderen van gezondheidsvaardigheden bij kinderen, aan de bevordering van mentale gezondheid en bestrijding van ongewenste eenzaamheid. We koppelen deze prioriteiten aan concrete, meetbare indicatoren: -10% overgewicht en -20% gevoelens van eenzaamheid in 2032 in alle leeftijdsgroepen. In de Nota worden tevens de kaders vastgelegd voor het betrekken van de welzijns- en gezondheidsaspecten op andere beleidsterreinen: een gezondheidstoets op nieuw beleid. In de nieuwe Nota hebben we ook aandacht voor suïcidepreventie. We onderzoeken of we via de subsidierelatie met Biblionet ook cursussen digitale vaardigheden op het gebied van gezondheid ('eHealth') kunnen aanbieden.
- We stellen een Lokale Inclusie Agenda op. In deze Agenda, die een wettelijke verplichting is, maken wij duidelijk hoe mensen met een handicap of een beperking net zo zelfstandig en onafhankelijk kunnen leven en gebruikmaken van voorzieningen in Pekela als mensen zonder handicap of beperking.
- In het kader van de Lokale Inclusie Agenda gaan we in ieder geval in ons beleid en uitvoering meer rekening houden met mensen met dementie. In dat kader streven wij naar verwerving van het certificaat 'Dementievriendelijke gemeente' van de stichting Alzheimer Nederland.
- In de jaarlijkse openstelling van het Leefbaarheidsfonds is ruimte voor initiatieven gericht op de bevordering van bewegen en sport.
- Bij elke (her)inrichting van de openbare ruimte wordt deze als gezondheidsbevorderende leefomgeving ingericht. We verbeteren bestaande wandel- en fietsroutes en waar mogelijk leggen we nieuwe aan. Veiligheid in het gebruik hiervan, ook voor niet-snelle fietsers en wandelaars, is een belangrijk uitgangspunt.
- We investeren in verbindingen tussen het onderwijs en de gemeente. Aanvullend op het schoolmaatschappelijk werk zorgen we samen met het onderwijs voor een zogeheten Ondersteuner Jeugd voor iedere school in onze gemeente. De Ondersteuner verbindt scholen met het sociaal team van de gemeente. Daarnaast werken we samen met het onderwijs aan de aanwezigheid van een zogeheten brugfunctionaris op iedere school. De brugfunctionaris verbindt het onderwijs met voorliggende en algemene voorzieningen in de gemeente. De brugfunctionaris wordt gefinancierd door de Sociale Agenda.
- We gaan, in samenwerking met de Sociale Agenda, door met de 1000-dagen aanpak van Kansrijke Start. We gaan ook door met het project Buurtgezinnen.
- We gaan actief uitvoering geven aan de Woonzorg-visie 2026-2030. Hierbij houden we rekening met de opgaven in het kader van de Wet versterking regie volkshuisvesting, in het bijzonder het in 2027 vast te stellen volkshuisvestingsprogramma.
- De huishoudelijke hulp, onderdeel van de Wmo, is voor de gemeente een dure voorziening en alleen inwoners voor wie deze voorziening noodzakelijk is komen hiervoor in aanmerking. Ook na het verstrekken van een indicatie voor huishoudelijke hulp controleren we of de afgegeven indicatie nog steeds passend is. We doen dit voortaan in beginsel in ieder geval één keer per jaar bij bestaande en nieuwe indicaties.
- We gaan een integrale visie opstellen op wat de 'sociale basis' genoemd wordt. In deze visie, met bij voorkeur een langere horizon dan één raadsperiode, wordt duidelijk wat de betekenis is van het sociale weefsel (denk aan vrijwilligers en mantelzorgers) en zogeheten voorliggende voorzieningen voor de inwoners van Pekela, welke rol de gemeente kan vervullen en hoe de sociale basis zich verhoudt tot taken van de overheid op het gebied van onder andere jeugdzorg (Jeugdwet), ondersteuning (Wmo) en participatie (Participatiewet).

## 4. ECONOMIE, ONTWIKKELING EN KANSENGELIJKHEID

### Wat we belangrijk vinden

#### Iedereen kan zich ontwikkelen

Pekelders zijn aanpakkers en doeners. Voor velen van hen was en is de praktijk de leerschool voor het leven. Maar niet voor iedereen: sommigen gedijen beter in een omgeving waarin zij aangemoedigd worden hun onderzoekende kant en hun theoretische vaardigheden te ontwikkelen. Anderen hebben juist behoefte aan een leer- en werkplek met extra steun en begeleiding. Wat een inwoner – jonger of ouder – ook nodig heeft om (op) te groeien, zich te ontwikkelen en mee te kunnen doen in onze (dorps)samenleving: wij vinden het belangrijk dat kinderen, jongeren en volwassenen zich kunnen blijven ontwikkelen, ongeacht achtergrond of opleidingsniveau. Voor de kinderen van nu en in de toekomst hebben we wat dat betreft hoge verwachtingen van de Verrijkte Schooldag in de vorm van het programma Tijd voor Toekomst van de Sociale Agenda van Nij begun.

Wij investeren in talentontwikkeling, kansengelijkheid en een leven-lang-ontwikkelen. Wij blijven daarom actief beleid voeren om voortijdig schoolverlaten tegen te gaan: een zogeheten startkwalificatie (minimaal een diploma mbo 2, havo of vwo) gaat niet alleen over de kansen op betaald werk, maar ook over de vaardigheden die je tegenwoordig nodig hebt om te kunnen meedoen in de samenleving. Daarom blijven we ook inzetten op een afname van laaggeletterdheid.

Maar ook voor inwoners voor wie een formele startkwalificatie (nog) niet haalbaar is, hebben wij oog. Mee (kunnen) doen middels werk is niet alleen een belangrijke basis voor bestaanszekerheid, maar geeft ook perspectief en een gevoel van eigenwaarde. Mensen die nog niet kunnen werken, of niet meer kunnen werken, gunnen we dit ook. Vrijwilligerswerk en andere vormen van maatschappelijke participatie zijn daarom ook waardevol.

Gelijke kansen, een leven-lang-ontwikkelen, dat betekent voor ons ook blijvende inzet op de bestrijding van (jeugd)armoede en schulden.

#### Mobiliteit voor iedereen

Pekela ligt in het hart van Oost-Groningen. Groningen, Assen en de Eemshaven zijn vanuit Pekela goed bereikbaar via (grotendeels) vierbaans auto(snel)wegen (N366, N33 en A7). De aanleg van de Nedersaksenlijn naar Stadskanaal en Emmen en de verbeterde spoorverbinding naar Leer en Oldenburg maakt dat inwoners van Pekela in de nabije toekomst nog makkelijker kunnen reizen voor werk, studie en vrijetijdsbesteding. Mobiliteit moet ook beschikbaar zijn voor mensen die geen auto of rijbewijs (meer) hebben. We benadrukken daarom het belang van busvervoer die de dorpen onderling en met de grote kernen met hun treinstations moet verbinden. Openbaar vervoer heeft voor ons een nutsfunctie, zoals elektriciteit, politie en brandweer die ook hebben.

#### Ruimte voor ondernemers en economische innovatie

Bedrijven weten ons ook te vinden. In het hoofdstuk Wonen, leefomgeving en voorzieningen hebben we al aandacht voor het belang van de detailhandel in Oude Pekela en Nieuwe Pekela. We koesteren het ondernemerschap in onze gemeente. Naast de detailhandel, ook het midden- en kleinbedrijf en de kleinere zelfstandig ondernemers, zowel in industrie, landbouw als dienstverlening. We willen meer ruimte voor ondernemers en hun innovatiekracht beter benutten met de inzet van de Economische Agenda van Nij begun. Wat ons betreft mogen we wel wat minder bescheiden zijn en meer laten zien wat Pekela ook op economisch vlak te bieden heeft.

#### Ontwikkeling van de vrijetijdseconomie

We zijn trots op het moois dat Pekela te bieden heeft en dit moois delen we graag met bezoekers. Het programma Pekelder Hoofddiep 2040

draait niet alleen om (nieuwe) bruggen en walbeschoeiing, maar juist om het Hoofddiep als historische slagader van de Pekela's weer te laten leven door toeristische scheepvaart. Samen met de Economische Agenda van Nij begun vinden we het belangrijk om te investeren in de vrijetijdseconomie in onze gemeente en onze regio. Dit brengt ons niet alleen banen en voorzieningen, maar is ook een goed instrument om te komen tot mooie gebiedsontwikkeling. In het hoofdstuk Wonen, leefomgeving en voorzieningen hebben we opgeschreven wat we gaan doen voor het gebied Heeresmeer/Zuidwending.



## Wat we gaan doen

- We zijn een betrokken partner voor het basisonderwijs bij het invoeren van de Verrijkte Schooldag op alle scholen in onze gemeente. We zetten hierbij in op meer aandacht voor cultuur, met name plezier in muziek maken, en op ontwikkeling van talent en wereldoriëntatie, oftewel verbreding van de eigen leefwereld inclusief beroepsoriëntatie.
- We zetten ons in voor een betere aansluiting tussen onze regionale arbeidsmarkt en het opleidingsaanbod in het voortgezet onderwijs en het middelbaar beroepsonderwijs. We gaan actief de samenwerking bevorderen tussen het onderwijs (met name primair en voortgezet onderwijs) en ons lokale bedrijfsleven met in het bijzonder aandacht voor praktijkonderwijs, stageplekken en leer-werktrajecten. We gaan onderzoeken of de gemeente een rol kan spelen in de bemiddeling tussen lokale werkgevers en werkzoekende inwoners (zonder dat we een uitzendbureau worden).
- Wij koesteren de inzet van ons sociaal ontwikkelbedrijf Afeer en de samenwerking met andere partners in het 'sociaal gemeentehuis' Over de brug en we blijven deze verder ontwikkelen tot een 'sociaal ontwikkelcentrum' voor (lerend) werken, ondersteuning en ontmoeting. Als gemeente zetten we in op intensieve samenwerking met werkgevers, onderwijs en zorgorganisaties. We willen meer plekken voor dagbesteding, leer-werktrajecten en een hogere doorstroom naar regulier werk realiseren. Gezien onze voortrekkersrol op dit gebied willen wij ervaringsdeskundigen structureel inzetten om ons beleid en onze uitvoering beter te maken.
- We voeren een 'meedoen-garantie' in. Iedereen in Pekela heeft naar vermogen werk, volgt een opleiding, doet vrijwilligerswerk of pleegt een andere vorm van maatschappelijke inzet. Wij voeren de Participatiewet in Balans uit in vertrouwen op onze inwoners en zetten in op begeleiding en ontwikkeling. Controle is voor ons het sluitstuk, niet het startpunt. Een 'meedoen-garantie' betekent ook maximale inzet van de gemeente om armoede en schulden te bestrijden. Onze inzet is dat in 2029 meer inwoners werken of anderszins participeren en dat er minder inwoners langdurig afhankelijk zijn van de bijstand.
- We gaan onderzoeken of we een pilot kunnen starten voor een beperkt aantal, bijvoorbeeld vijf, gezinnen om hen middels overname van hun schulden voorgoed van de schuldenstress en van de bijkomende nadelige effecten op de ontwikkeling van de kinderen af te helpen. Daarnaast zetten we de 'Pekelder aanpak' in de bestrijding van armoede en schulden voort: inzet van onze ervaringsdeskundigen, snelle schuldhulpverlening en integrale ondersteuning voor gezinnen om de gevolgen voor de kinderen zo beperkt mogelijk te houden. Ook de afspraken over vroegsignalering van schulden met woningcorporaties, energiebedrijven en zorgverzekeraars blijven van belang.
- We zijn blij met de investeringen in De Bibliotheek op School en in de bevordering van digitale vaardigheden ('digital literacy coalition') door de Sociale Agenda. Samen met de scholen en Biblionet zorgen wij voor een goede implementatie in Pekela. Binnen de bestaande financiële ruimte investeert de gemeente in andere activiteiten die bijdragen aan een leven-lang-ontwikkelen.
- We gaan in de samenwerking met Biblionet/ het Taalhuis meer focus aanbrengen op activiteiten en aanbod gericht op leven-lang-ontwikkelen voor jong en oud(er): denk aan basisvaardigheden (taal, gezondheid, digitaal etc.) en aan het ontdekken en ontwikkelen van talent. We zien hier ook kansen voor verbinding met de Verrijkte Schooldag.
- Meedoen ongeacht achtergrond betekent ook dat wij investeren in taalles voor (nieuwe) inwoners die het Nederlands nog niet voldoende beheersen. Om sterke dorpsgemeenschappen te blijven, willen wij dat statushouders en Oekraïense ontheemden ook Nederlands leren zodat ze onderdeel kunnen worden van onze samenleving.
- We gaan in overleg met het onderwijs een visie op onderwijs en onderwijshuisvesting en vervolgens een Integraal Huisvestingsplan opstellen. Ontwikkeling van talent en gelijke kansen, denk aan voor- en vroegschoolse educatie (VVE), zijn hierbij voor ons belangrijke aandachtspunten. Dit geldt ook voor de financiële kant: de rijksmiddelen zijn voor ons kaderstellend. We verwachten dat we in de eerste helft van 2027 aan de raad voorstellen kunnen voorleggen.
- We gaan onderzoeken hoe we startende ondernemers beter kunnen helpen: met snellere vergunningverlening en eventueel aanvullende regelingen op het gebied van advies.
- We gaan onze bedrijventerreinen schouwen: hoe liggen ze erbij, waar zit nog ruimte en wat kan beter? Het gaat hierbij zowel om de bedrijfshuisvesting als de kwaliteit van de openbare ruimte. Ook de bestrijding van ondermijning is hiervan onderdeel en dit nemen we op in ons integraal Veiligheidsplan (zie hoofdstuk Wonen, leefomgeving en voorzieningen). De opbrengst van deze schouw benutten we onder andere voor de nieuwe economische visie.
- Onder voorwaarden is er ruimte voor werk-aan-huis mits de leefbaarheid van de woonomgeving hier geen nadelige gevolgen van ondervindt en er geen kans is op ondermijning. Aanvullend op het onderzoek naar de bedrijventerreinen gaan we onderzoeken of en zo ja waar er behoefte is aan locaties voor gecombineerd wonen-en-werken. Dit onderzoek wordt betrokken bij de evaluatie van de Omgevingsvisie en het opstellen van het Omgevingsplan en de nieuwe economische visie.
- We gaan een nieuwe visie op onze lokale economie opstellen en in de eerste helft van 2027 aan de raad voorleggen. Hierin hebben we als vanouds aandacht voor de detailhandel, maar ook voor het midden- en kleinbedrijf (mkb) in onze gemeente. Toerisme en recreatie, oftewel vrijetijdseconomie, en de landbouw en landbouw-afgeleide industrie (vezelhenne!) worden hiervan nadrukkelijk onderdeel. We oriënteren ons op de Economische visie 2024-2035 van de provincie en de Economische Agenda van Nij begun. Uiteraard hebben we ook aandacht voor de toekomst – leveringszekerheid en betaalbaarheid – van de energie-infrastructuur voor het mkb. De nieuwe economische visie zal ook betrokken worden bij de evaluatie van de Omgevingsvisie.

## 5. BESTUUR, ORGANISATIE EN UITVOERING

In de voorgaande drie hoofdstukken hebben we opgeschreven wat we belangrijk vinden en welke acties we van het college verwachten. In dit hoofdstuk hebben we het over het 'hoe'. Net als in de inhoudelijke hoofdstukken zijn we hier niet uitputtend, maar geven we de hoofdlijnen weer. Dit hoofdstuk sluit aan bij het eerste hoofdstuk over Onze basis.

### Bestuur

We stellen een college voor met drie wethouders. Met drie wethouders kunnen we meer bereiken voor Pekela. De verantwoordelijkheden (de bestuurlijke portefeuilles) kunnen evenwichtiger worden verdeeld en aan afzonderlijke taken kan meer aandacht gegeven worden. Het college vormt een collegiaal bestuur en zo willen we als coalitiefracties ook samenwerken in de gemeenteraad.

De komende raadsperiode staat ook in het teken van de grootschalige renovatie van het gemeentehuis. Voor de plek van de vergaderingen van de raad hebben we nog geen definitieve oplossing. De definitieve oplossing moet wat ons betreft zowel passen bij het huishoudboekje van de gemeente als de dorpshuizen ontzien.

### Organisatie

Eén van de kenmerken van de bestuurscultuur in Pekela is de zichtbaarheid van de wethouders en de burgemeester en hun betrokkenheid bij inwoners en ondernemers. Dit geldt ook voor de ambtelijke organisatie. De uitdrukking 'daar ga ik niet over', bestaat bij ons niet. Met deze geestdrift hebben we sinds de verzelfstandiging van de ambtelijke organisatie in 2021 veel tot stand gebracht. De komende raadsperiode gaan we gebruiken om de organisatie robuust en duurzaam neer te zetten. We blijven een kleine organisatie met haar voor- en nadelen. Een belangrijk aandachtspunt, zeker met de krapte op de arbeidsmarkt, is de continuïteit

van werkzaamheden als deze maar door één medewerker worden uitgevoerd. Als een medewerker vertrekt of uitvalt moet het werk niet blijven liggen. Soms is het dus beter om wel te zeggen dat je ergens niet, of in ieder geval niet alleen, over gaat.

De organisatieontwikkeling die we gaan realiseren zal niet alleen moeten bijdragen aan een beter functionerende organisatie, maar ook aan het werkplezier van onze medewerkers en de aantrekkelijkheid van de gemeente als organisatie voor nieuwe medewerkers. We beseffen dat de renovatie van het gemeentehuis binnen een strak financieel kader alleen kan dankzij de bereidwilligheid van onze medewerkers om de komende 1,5 jaar hun werk voor de gemeente grotendeels vanuit huis te doen. Omdat werken ook samen-werken is, en werkplezier hebben, gaan we ervoor zorgen dat dat ook nog steeds kan.

Een andere belangrijke verbetering die we gaan maken is de communicatie met inwoners die ons bellen, e-mailen of een bericht sturen via de website. Uit analyses blijkt dat in veruit de meeste gevallen de vraag, opmerking of klacht wel wordt opgepakt, maar dat hierover niet altijd of pas heel laat een terugkoppeling wordt gegeven. Dat kan nog beter en dat gaan we ook beter doen. Onze directe dienstverlening aan inwoners aan de balie in het gemeentehuis wordt tijdens de renovatie van het gemeentehuis zoveel mogelijk gecontinueerd.

We zijn blij met de filmpjes, de nieuwsbrieven en de berichten die de gemeente op de sociale media plaatst. Ze wordt het voor inwoners veel duidelijker wat de plannen zijn van de gemeente en op welke manier zij kunnen meedenken. Onderdeel van goede communicatie is ook dat vastgestelde beleidsstukken, zoals visies en uitvoeringsprogramma's, op de website van de gemeente worden geplaatst en goed vindbaar zijn voor inwoners en andere belangstellenden. Dit gaan we in orde maken.

### Uitvoering

Zoals de Tussentijdse evaluatie van de Toekomstvisie laat zien, hebben we al veel beleid en uitvoeringsprogramma's in uitvoering of klaar staan voor uitvoering. We willen de vruchten plukken van het werk dat op basis van de Toekomstvisie is gedaan: we focussen op de uitvoering van samenhangend beleid en maken zo min mogelijk losse plannen. Als we beleid en uitvoeringsprogramma's gaan opstellen of aanpassen doen we dit concreet en duidelijk oftewel SMART<sup>1</sup> zodat college, raad en medewerkers weten waar ze aan toe zijn. We houden – indien van toepassing – rekening met continuïteit over meerdere raadsperiodes. Vooraf vastgestelde evaluatiemomenten kunnen hierbij helpen.

Bij het maken en bij uitvoering van beleid betrekken we ook de ervaringen en inbreng van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties. Soms grootschalig zoals in het geval van het Pekelder Hoofddiep en de visie Thuus in Nij Pekel, maar vaker nog als onderdeel van het dagelijks werk van medewerkers in hun contact met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties. Ook de Adviesraad Sociaal Domein is een belangrijke partner. Participatie van inwoners moet net zo'n gewoon onderdeel zijn

van het werk van (beleids)medewerkers als de betrokkenheid van portefeuillehouder, college en raad. Participatie – en communicatie, zie de paragraaf hierboven – vereisen ook dat de gemeente terugkoppeling geeft en vertelt wat er met de inbreng wel of niet is gedaan.

Geen uitvoering zonder geld. We staan er financieel goed voor en dat maakt dat we ambitieus kunnen zijn. Maar om onze huidige en toekomstige ambities allemaal om te kunnen zetten in daden zullen we ook op de portemonnee moeten letten. Soms betekent dit dat we kiezen voor een bescheidener optie en een andere keer dat we iets meer tijd nemen om te kunnen sparen voor de mooiste optie. Daarnaast blijven we slim inzetten op het verwerven van externe middelen zoals van Nij begun, Nationaal Programma Vitale Regio's en diverse provinciale programma's. De Europese subsidieprogramma's LEADER Oost-Groningen en Interreg Deutschland-Nederland kunnen we beter benutten. Het 'Ontwikkelfonds' heeft ons goede diensten bewezen om te kunnen voorzien in de meestal verplichte gemeentelijke cofinanciering. Het is dus van belang dat de gemeentelijke begroting ook in de toekomst ruimte laat voor een dergelijk fonds. Het BDO-advies over de financiële weerbaarheid van de gemeente is bij dit alles, naast de bestaande financiële kaders, ons richtsnoer.

<sup>1</sup> SMART staat voor *Specifiek (duidelijk doel), Meetbaar (monitoring voortgang is mogelijk), Acceptabel of juist Ambitieuw (er is draagvlak voor het doel), Realistisch (doel is haalbaar) en Tijdsgebonden (deadline).*



## 6. PORTEFEUILLEVERDELING COLLEGE VAN B&W

Het is aan de leden van het college om onderling de verschillende taken en verantwoordelijkheden te verdelen. Bij de vaststelling van het coalitieprogramma is tevens volgende verdeling vastgesteld.

### **Jaap Kuin**

#### *Burgemeester*

- Bestuurlijke coördinatie
- (Inter)nationale en bovenregionale samenwerking (o.a. partnerschap Großefehn)
- Handhaving openbare orde en veiligheid incl. evenementen
- Bijzondere wetten (APV, Alcoholwet etc.) incl. BOA's
- Dienstverlening
  - personeel en organisatie
  - juridische zaken
  - informatiebeheer, ICT
  - communicatie
- Cultuur
- Gemeentelijke huisvesting
- Gebiedsontwikkeling Nieuwe Pekela incl. gebiedsontwikkeling Zuidwending, in collegiaal bestuur met de wethouders

### **Arthur van Dooren**

#### *Wethouder en 1e locoburgemeester*

- Ruimtelijke ordening
- Grondbeleid, grondzaken
- Bouwzaken, vergunningverlening
- Handhaving ruimte en milieu
- Openbare werken, wegen en bruggen
- Verkeer en vervoer
- Waterbeheer, milieu en afval
- Groenvoorziening
- Landbouw
- Welzijn (o.a. De Badde)
- Wmo incl. Beschermd Wonen en publiek vervoer
- Gebiedsontwikkeling Nieuwe Pekela incl. gebiedsontwikkeling Zuidwending, in collegiaal bestuur met de andere wethouders en de burgemeester

### **Ellen van Klaveren**

#### *Wethouder en 2e locoburgemeester*

- Werk en inkomen, Participatiewet
- Armoedebeleid en schuldhulpverlening
- Nieuwkomers, inburgering en statushouders
- Volkshuisvesting/wonen
- Duurzaamheid en energietransitie
- Economie incl. toerisme en recreatie
- Bedrijventerreinen
- Programma Thuus in Nij Pekel
- Gebiedsontwikkeling Nieuwe Pekela incl. gebiedsontwikkeling Zuidwending, in collegiaal bestuur met de andere wethouders en de burgemeester

### **Eddie Jonker**

#### *Wethouder en 3e locoburgemeester*

- Financiën incl. inkoop en aanbestedingen
- Jeugdzorg
- Volksgezondheid
- Sport en bewegen
- Onderwijs, onderwijshuisvesting en voor- en vroegschoolse educatie (VVE)
- Erfgoed en monumenten
- Bibliotheekwerk
- Gebiedsontwikkeling Nieuwe Pekela incl. gebiedsontwikkeling Zuidwending, in collegiaal bestuur met de andere wethouders en de burgemeester





**Pekela**